

**חץ ומטרה (ע"ר)**

**דוחות כספיים ליום  
31 בדצמבר 2019**

# חץ ומטרה (ע"ר)

דוחות כספיים ליום  
31 בדצמבר 2019

## תוכן העניינים

### עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-12	באורים לדוחות הכספיים

## דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה של

### חץ ומטרה (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של חץ ומטרה (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 את הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעולותיה ושינויים בנכסיה נטו ובתזרימי המזומנים שלה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

יסקין ושות'  
רואי חשבון



תל אביב  
29 ביולי 2020

# חץ ומטרה (ע"ר)

## מאזנים

ליום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
שקלים חדשים			
504,706	187,838		<b>רכוש שוטף</b>
68,313	97,785	3	מזומנים ושווי מזומנים
11,736	15,105		חייבים בגין פעילות העמותה
584,755	300,728		הוצאות מראש
25,006	25,197	4	<b>פקדון משועבד</b>
265,448	391,440	5	<b>רכוש קבוע</b>
875,209	717,365		
69,866	64,482		<b>התחייבויות שוטפות</b>
109,246	145,101	6	ספקים ונותני שירותים
179,112	209,583		זכאים ויתרות זכות
1,065	22,005	7	<b>התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו</b>
429,584	94,337		<b>נכסים נטו</b>
265,448	391,440		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
695,032	485,777		לשימוש לפעילויות שלא יועדו ע"י מוסדות העמותה
875,209	717,365		ששימשו לרכוש קבוע

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אורי שגב  
חבר ועד

שמואל רפא  
חבר ועד

יולי 2020  
תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
שקלים חדשים			
1,084,032	973,579	8	<b>מחזור הפעילויות</b>
122,847	138,337		תרומות
567,572	879,395		תמיכות
102,494	109,788	9	הכנסות מפעילות העמותה
1,876,945	2,101,099		שירותים שהתקבלו ללא תמורה
			<b>עלות הפעילויות</b>
360,574	1,061,814		משכורות ונלוות לשכר
713,460	675,749	10	הפעלת המועדון
102,494	109,788	9	שירותים שהתקבלו ללא תמורה
56,940	58,500		שכירות
5,560	5,095		תקשורת
22,814	50,877		פרסום
63,676	64,209		תחזוקה ואחרות
36,593	55,853		הוצאות פחת
1,362,111	2,081,885		
514,834	19,214		הכנסות נטו מפעילויות
155,981	284,391	11	הוצאות הנהלה וכלליות
358,853	(265,177)		הכנסות (הוצאות) נטו לפני הוצאות מימון, נטו
(1,992)	(2,178)		הוצאות מימון, נטו
356,861	(267,355)		הכנסות נטו לשנה (גירעון לשנה)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על השינויים בנכסים נטו

סה"כ	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות	
	ששימשו לרכוש קבוע שקלים חדשים	שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
314,671	188,452	126,219
<b>יתרות ליום 1 בינואר 2018</b>		
356,861	-	356,861
<b>תוספות במהלך השנה הכנסות נטו לשנה</b>		
<b>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</b>		
-	90,089	(90,089)
23,500	23,500	-
-	(36,593)	36,593
23,500	76,996	(53,496)
695,032	265,448	429,584
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2018</b>		
(267,355)	-	(267,355)
<b>גרעות במהלך השנה גרעון לשנה</b>		
<b>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</b>		
-	123,745	(123,745)
58,100	58,100	-
-	(55,853)	55,853
58,100	125,992	(67,892)
485,777	391,440	94,337
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2019</b>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2018	2019
שקלים חדשים	
356,861	(267,355)
87,973	74,423
<u>444,834</u>	<u>(192,932)</u>
(90,089)	(123,745)
-	(191)
<u>(90,089)</u>	<u>(123,936)</u>
354,745	(316,868)
149,961	504,706
<u>504,706</u>	<u>187,838</u>

### תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

עודף (גרעון) בפעילות השוטפת לשנה  
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות  
שוטפת-נספח א'  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

### תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת נכסים קבועים  
פקדון משועבד  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על תזרימי המזומנים

### ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2018	2019
שקלים חדשים	

36,593	55,853
(903)	20,940
<u>35,690</u>	<u>76,793</u>
6,531	(29,472)
(11,736)	(3,369)
22,518	(5,384)
34,970	35,855
<u>52,283</u>	<u>(2,370)</u>
<u>87,973</u>	<u>74,423</u>

### הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת  
עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

### שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה (עליה) בחייבים בגין הכנסות מפעילות העמותה  
עליה בהוצאות מראש  
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עליה בזכאים ויתרות זכות

### פעילות שלא במזומן:

בשנת הדו"ח קיבלה העמותה ציוד ללא תמורה בשווי 58,100 ש"ח שנכללו בנכסים נטו ששימשו לר"ק ללא תמורה.



# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 1 - כללי

א. חץ ומטרה (ע"ר) התאגדה כעמותה ביום 17 ביוני 2009 (מספר העמותה הינו 580502763).

### ב. מטרתיה העיקריות של העמותה

1. לקדם את ענף הרכיבה על אופניים באוכלוסייה הכללית, לרבות קידום ספורט הישגי וספורט עממי.
2. לקדם את ענף הרכיבה על אופניים ככלי אמצעי לחיזוק האוכלוסיות המוחלשות, ילדים ונוער בסיכון וילדים, נוער ובוגרים עם צרכים מיוחדים.
3. לקדם את ספורט הרכיבה על אופניים לקהל היעד שלעיל לרבות הקמת מתקני ספורט ומפעלי ספורט לכלל האוכלוסייה.
4. לקדם פעילות ספורט בענפים שונים כפי שיקבעו מעת לעת ע"י האסיפה הכללית של העמותה.

### ג. הגדרות

- "העמותה" - חץ ומטרה (ע"ר).  
"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי העמותה לבין ההתחייבויות.  
"צדדים קשורים" – כהגדרתם בגילוי דעת מספר 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

#### א. בסיס הדיווח

עיקרי הדיווח והמדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם:  
1. יישום תקן חשבונאות מספר 5 "תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים"  
בדוחות הכספיים מיושמים במלואם הוראות תקן חשבונאות מס' 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מוסדות ללא כוונת רווח. ההכנסות וההוצאות כלולות בדוחות הכספיים לפי בסיס צבירה.  
לא נרשמו הבטחות לתרומות והשתתפות בהוצאות אשר טרם נתקבלו לתאריך הדוח כל עוד לא נוצרה התחייבות מוחלטת ובלתי מותנה של התורם או הגוף המשתתף לתאריך המאזן.  
נכסים אשר נתקבלו ללא תמורה ככל שקיימים, נכללים בדוחות הכספיים לפי השווי הנאות שלהם על פי הערכת וועד העמותה.

2. הדוחות הכספיים של העמותה מבוטאים בש"ח מדווחים כנדרש על פי קביעות גילויי הדעת של לשכת רואי חשבון בישראל והתקנים החשבונאיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

#### ב. מטבע פעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הוא ש"ח.  
מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה לפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

#### ג. מזומנים ושווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי העמותה כהשקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידים בנקאים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, ואין לעמותה מגבלות על השימוש בהן.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ד. רכוש קבוע

1. הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. עלויות מימון המתייחסות למימון רכישה או הקמה של רכוש קבוע עד להפעלה נכללות בעלות הרכוש. שיפורים ושכלולים נזקפים לעלות. העמותה בוחנת בכל תקופת דיווח את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 5 (ראה להלן).
2. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים על-פני תקופת השימוש המשוערת בהם כדלקמן:

%	
33	מחשבים וציוד הקפי
10	שיפורים במושכר
7-15	ריהוט וציוד

#### ה. נכסים נטו

- על פי הוראות תקן 5 המשולב של לשכת רואי חשבון בישראל מוצגים הנכסים נטו של העמותה כדלקמן: נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לפעילות שוטפת – בגין הפעילות השוטפת של העמותה. נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לרכוש קבוע – בגין סכומים שמיועדים לרכוש קבוע (כולל רכישות והוצאות פחת).

#### ו. שירותים ונכסים שהתקבלו ללא תמורה

- העמותה בחרה לכלול שירותים ונכסים שהתקבלו על ידה ללא תמורה כהכנסות וכהוצאות (או כנכסים, בהתאם לכללים המקובלים להבחנה בין הוצאות לבין נכסים), על פי השווי הנאות שלהם.

#### ז. מדדים ושערים

מדד המחירים לצרכן בנקודות בנקודות (*)	שער החליפין של \$1 ארה"ב ש"ח	
100.74	3.46	ליום 31 בדצמבר 2019
100.08	3.75	ליום 31 בדצמבר 2018
%	%	
0.60	(7.79)	שיעור השינוי לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2019
0.80	8.10	שיעור השינוי לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2018

(\*) המדד לפי בסיס ממוצע 2014 = 100.

#### ח. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

- בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 3 - חייבים בגין פעילות העמותה

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
<u>שקלים חדשים</u>		
52,853	<b>50,455</b>	חובות פתוחים בכרטיסי אשראי
15,460	<b>13,630</b>	המחאות לגבייה
-	<b>33,700</b>	הכנסות לקבל
<u>68,313</u>	<u><b>97,785</b></u>	

### באור 4 - פקדון משועבד

לעמותה פקדון משועבד לבנק הפועלים בגין ערבות בנקאית שהעמידה העמותה לחברת גני יהושע בע"מ עבור אחזקה ותפעול של מתחם מכולות בגני יהושע.

### באור 5 - רכוש קבוע

סה"כ	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד	מחשבים	
			וציוד היקפי	
<u>שקלים חדשים</u>				
356,842	155,743	199,099	2,000	עלות
<b>181,845</b>	<b>106,275</b>	<b>66,770</b>	<b>8,800</b>	יתרה ליום 1 בינואר 2019
<u>538,687</u>	<u>262,018</u>	<u>265,869</u>	<u>10,800</u>	תוספות במשך השנה
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2019
91,394	37,051	53,383	960	<u>פחת שנצבר</u>
<b>55,853</b>	<b>18,924</b>	<b>34,244</b>	<b>2,685</b>	יתרה ליום 1 בינואר 2019
<u>147,247</u>	<u>55,975</u>	<u>87,627</u>	<u>3,645</u>	תוספות במשך השנה
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2019
<u>391,440</u>	<u>206,043</u>	<u>178,242</u>	<u>7,155</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2019
<u>265,448</u>	<u>118,692</u>	<u>145,716</u>	<u>1,040</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2018

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 6 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
שקלים חדשים		
15,329	12,770	הוצאות לשלם
93,917	132,331	עובדים ומוסדות בגין שכר *
<u>109,246</u>	<u>145,101</u>	

\*היתרה כוללת הפרשה לחופשה והבראה בסך 21,939 ש"ח (אשתקד 12,847 ש"ח).

### באור 7 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

התחייבויות העמותה בשל סיום יחסי עובד-מעביד מחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין, ומכוסות במלואן על ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל, וכן על ידי יתרת ההתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המוצגת במאזן.

הסכומים, שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים ובקופות גמל על שם העובדים, וההתחייבויות בגינם אינם מוצגים במאזנים, מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של העמותה.

### באור 8 - תרומות

א. להלן רשימת התורמים אשר תרמו במהלך שנת הדו"ח סכום העולה על 100,000 ש"ח:

שם התורם	סכום בש"ח
אדוה יעוץ פיננסי בע"מ	360,000

ב. העמותה לא קיבלה במהלך שנת הדוח תרומות מישות מדינית זרה.

### באור 9 - שירותים שהתקבלו ללא תמורה

במהלך פעילותה השוטפת, העמותה מקבלת ציוד ושירותים מנותני שירות ואחרים ללא תמורה וכן שירותים ללא תמורה הן על ידי מתנדבים מקצועיים והן על ידי מתנדבים שאינם מקצועיים. הנהלת העמותה מציגה תרומה של נותני שירות לפי שווי השירות שהתקבל וכן תרומה של שירותים שהתקבלו ללא תמורה על ידי מתנדבים, לפי שכר המינימום לשעת תרומה, הן של מתנדב שאינו מקצועי והן של מתנדב מקצועי.

### באור 10 - הפעלת המועדון

הסעיף כולל הוצאות להפעלת מועדוני רכיבה, קבוצות נוער בסיכון ופעילויות נוספות בסך כולל של 543,927 ש"ח (אשתקד 558,587 ש"ח) וכן הסעות לפעילות בסך 131,822 ש"ח (אשתקד 154,873 ש"ח).

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2018	2019
שקלים חדשים	
108,236	162,410
22,523	67,652
25,222	54,329
<u>155,981</u>	<u>284,391</u>

משכורות ונלוות לשכר  
שירותים מקצועיים  
אחזקת משרד ומשרדיות