

**חץ ומטרה (ע"ר)**

**דוחות כספיים ליום  
31 בדצמבר 2021**

# חץ ומטרה (ע"ר)

דוחות כספיים ליום  
31 בדצמבר 2021

## תוכן העניינים

### עמוד

|      |                              |
|------|------------------------------|
| 2    | דוח רואי החשבון המבקרים      |
| 3    | מאזנים                       |
| 4    | דוחות על הפעילויות           |
| 5    | דוחות על השינויים בנכסים נטו |
| 6-7  | דוחות על תזרימי המזומנים     |
| 8-13 | באורים לדוחות הכספיים        |

**דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה של**

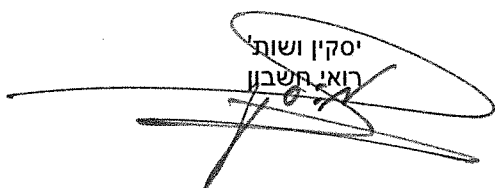
**חץ ומטרה (ע"ר)**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של חץ ומטרה (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 את הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסיה נטו ובתזרימי המזומנים שלה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

יסקין ושות'  
רואי חשבון




תל אביב  
24 ביוני 2022


# חץ ומטרה (ע"ר)

## מאזנים

| ליום 31 בדצמבר |           | באור |   |
|----------------|-----------|------|---|
| 2020           | 2021      |      |   |
| שקלים חדשים    |           |      |   |
| 677,853        | 1,319,959 |      | <b>רכוש שוטף</b>                                |
| 51,124         | 21,594    | 3    | מזומנים ושווי מזומנים                           |
| 15,416         | 18,802    | 4    | חייבים בגין פעילות העמותה                       |
| 744,393        | 1,360,355 |      | חייבים ויתרות חובה                              |
| 25,022         | 25,025    | 5    | <b>פקדון משועבד</b>                             |
| 327,672        | 259,556   | 6    | <b>רכוש קבוע</b>                                |
| 1,097,087      | 1,644,936 |      |   |
| 26,234         | 13,812    |      | <b>התחייבויות שוטפות</b>                        |
| 56,419         | 471,780   | 7    | ספקים ונותני שירותים                            |
| 82,653         | 485,592   |      | זכאים ויתרות זכות                               |
| 778            | 2,140     | 8    | <b>התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו</b> |
| 685,984        | 848,936   |      | <b>נכסים נטו</b>                                |
| 327,672        | 259,556   |      | נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:               |
| 1,013,656      | 1,108,492 |      | לשימוש לפעילויות שלא יועדו ע"י מוסדות העמותה    |
| -              | 48,712    | 9    | ששימשו לרכוש קבוע                               |
| 1,013,656      | 1,157,204 |      | נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני    |
| 1,097,087      | 1,644,936 |      | סה"כ נכסים נטו                                  |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

  
דורון גיבור  
חבר ועד

  
שמעאל רופא  
חבר ועד

21 יוני 2022  
תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על הפעילויות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  | באור |                                   |
|---------------------------------|------------------|------|-----------------------------------|
| 2020                            | 2021             |      |                                   |
| שקלים חדשים                     |                  |      |                                   |
|                                 |                  |      | <b>מחזור הפעילויות</b>            |
| 827,845                         | 449,934          | 10   | תרומות                            |
| -                               | 51,288           |      | תרומות ששחררו מהגבלה זמנית        |
| 301,443                         | 142,833          |      | תמיכות                            |
| 429,322                         | 451,563          |      | הכנסות מפעילות העמותה             |
| 60,150                          | 16,397           | 11   | שירותים שהתקבלו ללא תמורה         |
| <u>1,618,760</u>                | <u>1,112,015</u> |      |                                   |
|                                 |                  |      | <b>עלות הפעילויות</b>             |
| 383,356                         | 341,072          |      | משכורות ונלוות לשכר               |
| 264,000                         | 303,524          | 12   | הפעלת המועדון                     |
| 60,150                          | 16,397           | 11   | שירותים שהתקבלו ללא תמורה         |
| 39,184                          | 48,750           |      | שכירות                            |
| 2,890                           | 2,397            |      | תקשורת                            |
| 6,289                           | 14,527           |      | פרסום                             |
| 40,422                          | 38,604           |      | תחזוקה ואחרות                     |
| 69,924                          | 70,016           |      | הוצאות פחת                        |
| <u>866,215</u>                  | <u>835,287</u>   |      |                                   |
| 752,545                         | 276,728          |      | הכנסות נטו מפעילויות              |
| 227,925                         | 182,711          | 13   | הוצאות הנהלה וכלליות              |
| 524,620                         | 94,017           |      | הכנסות נטו לפני הוצאות מימון, נטו |
| (1,441)                         | (1,081)          |      | הוצאות מימון, נטו                 |
| <u>523,179</u>                  | <u>92,936</u>    |      | הכנסות נטו לשנה                   |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על השינויים בנכסים נטו

| סה"כ        | נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה | נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות | שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה |  |
|-------------|-------------------------------|---|--------------------------------|--|
|             | באופן זמני                    | שימוש לרכוש קבוע                                  | ששימשו לרכוש קבוע              |  |
| שקלים חדשים |                               |   |                                |  |
| 485,777     | -                             | 391,440   | 94,337                         | <b>יתרות ליום 1 בינואר 2020</b>  |
| 523,179     | -                             | -   | 523,179                        | <b>תוספות במהלך השנה</b><br>הכנסות נטו לשנה  |
| -           | -                             | 1,456   | (1,456)                        | <b>תוספות במהלך השנה</b><br><u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u><br>ששימשו לרכוש קבוע  |
| 4,700       | -                             | 4,700   | -                              | ששימשו לרכוש קבוע ללא תמורה  |
| -           | -                             | (69,924)  | 69,924                         | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת   |
| 4,700       | -                             | (63,768)  | 68,468                         |  |
| 1,013,656   | -                             | 327,672   | 685,984                        | <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</b>  |
| 100,000     | 100,000                       | -   | -                              | <b>תוספות במהלך השנה</b><br>סכומים בתקופת הדוח שיועדו  |
| 92,936      | -                             | -   | 92,936                         | הכנסות נטו לשנה  |
| 192,936     | 100,000                       | -   | 92,936                         |  |
| (51,288)    | (51,288)                      | -   | -                              | <b>תוספות (גריעות) במהלך השנה</b><br><u>סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית</u><br><u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u><br>ששימשו לרכוש קבוע ללא תמורה |
| 1,900       | -                             | 1,900   | -                              | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת   |
| -           | -                             | (70,016)  | 70,016                         |  |
| 1,900       | -                             | (68,116)  | 70,016                         |  |
| (49,388)    | (51,288)                      | (68,116)  | (70,016)                       |  |
| 1,157,204   | 48,712                        | 259,556   | 848,936                        | <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>  |

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על תזרימי המזומנים

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |
|---------------------------------|------------------|
| 2020                            | 2021             |
| שקלים חדשים                     |                  |
| 523,179                         | 92,936           |
| (31,883)                        | 549,173          |
| <u>491,296</u>                  | <u>642,109</u>   |
| (1,456)                         | -                |
| 175                             | (3)              |
| <u>(1,281)</u>                  | <u>(3)</u>       |
| 490,015                         | 642,106          |
| 187,838                         | 677,853          |
| <u>677,853</u>                  | <u>1,319,959</u> |

### תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

עודף בפעילות השוטפת לשנה  
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח  
א'  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

### תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת נכסים קבועים  
פקדון משועבד  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

עליה במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

# חץ ומטרה (ע"ר)

## דוחות על תזרימי המזומנים

### ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |
|---------------------------------|----------------|
| 2020                            | 2021           |
| שקלים חדשים                     |                |
| 69,924                          | 70,016         |
| (21,227)                        | 1,362          |
| <u>48,697</u>                   | <u>71,378</u>  |
| 46,661                          | 29,530         |
| (311)                           | (3,386)        |
| (38,248)                        | (12,422)       |
| (88,682)                        | 415,361        |
| -                               | 48,712         |
| <u>(80,580)</u>                 | <u>477,795</u> |
| <u>(31,883)</u>                 | <u>549,173</u> |

### הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת  
עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

### שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה בחייבים בגין הכנסות מפעילות העמותה  
עליה בחייבים ויתרות חובה  
ירידה בספקים ונותני שירותים  
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות  
עליה בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית

### פעילות שלא במזומן:

בשנת הדו"ח קיבלה העמותה ציוד ללא תמורה בשווי 1,900 ש"ח שנכללו בנכסים נטו ששימשו לר"ק ללא תמורה.



# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 1 - כללי

א. חץ ומטרה (ע"ר) התאגדה כעמותה ביום 17 ביוני 2009 (מספר העמותה הינו 580502763).

### ב. מטרתיה העיקריות של העמותה

1. לקדם את ענף הרכיבה על אופניים באוכלוסייה הכללית, לרבות קידום ספורט הישגי וספורט עממי.
2. לקדם את ענף הרכיבה על אופניים ככלי אמצעי לחיזוק האוכלוסיות המוחלשות, ילדים ונוער בסיכון וילדים, נוער ובוגרים עם צרכים מיוחדים.
3. לקדם את ספורט הרכיבה על אופניים לקהל היעד שלעיל לרבות הקמת מתקני ספורט ומפעלי ספורט לכלל האוכלוסייה.
4. לקדם פעילות ספורט בענפים שונים כפי שיקבעו מעת לעת ע"י האסיפה הכללית של העמותה.

### ג. הגדרות

- "העמותה" - חץ ומטרה (ע"ר).  
"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי העמותה לבין ההתחייבויות.  
"צדדים קשורים" - כהגדרתם בגילוי דעת מספר 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

### ד. מצב עסקי העמותה

בשנת הדו"ח חלה התפרצות נגיף הקורונה (Covid-19) אשר גרם לירידה משמעותית בהיקפי הפעילות הכלכלית העולמית. נכון למועד החתימה על הדוחות הכספיים קיימת אי וודאות בדבר התפשטות הנגיף ולכן לא ניתן להעריך את היקף הפגיעה הצפוי בפעילות העמותה.

## באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

### א. בסיס הדיווח

עיקרי הדיווח והמדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם:  
1. ישום תקן חשבונאות מספר 5 "תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים"

בדוחות הכספיים מיושמים במלואם הוראות תקן חשבונאות מס' 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מוסדות ללא כוונת רווח. ההכנסות וההוצאות כלולות בדוחות הכספיים לפי בסיס צבירה.

לא נרשמו הבטחות לתרומות והשתתפות בהוצאות אשר טרם נתקבלו לתאריך הדוח כל עוד לא נוצרה התחייבות מוחלטת ובלתי מותנה של התורם או הגוף המשתתף לתאריך המאזן.  
נכסים אשר נתקבלו ללא תמורה ככל שקיימים, נכללים בדוחות הכספיים לפי השווי הנאות שלהם על פי הערכת וועד העמותה.

2. הדוחות הכספיים של העמותה מבוטאים בש"ח מדווחים כנדרש על פי קביעות גילויי הדעת של לשכת רואי חשבון בישראל והתקנים החשבונאיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ב. מטבע פעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הוא ש"ח. מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה לפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

#### ג. מזומנים ושוי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי העמותה כהשקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידים בנקאים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, ואין לעמותה מגבלות על השימוש בהן.

#### ד. רכוש קבוע

1. הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. עלויות מימון המתייחסות למימון רכישה או הקמה של רכוש קבוע עד להפעלה נכללות בעלות הרכוש. שיפורים ושכלולים נזקפים לעלות. העמותה בוחנת בכל תקופת דיווח את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 5 (ראה להלן).  
2. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים על-פני תקופת השימוש המשוערת בהם כדלקמן:

|      |                   |
|------|-------------------|
| %    |                   |
| 33   | מחשבים וציוד הקפי |
| 10   | שיפורים במושכר    |
| 7-15 | ריהוט וציוד       |

#### ה. נכסים נטו

על פי הוראות תקן 5 המשולב של לשכת רואי חשבון בישראל מוצגים הנכסים נטו של העמותה כדלקמן:  
1) נכסים נטו שלא הוגבלו: נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לפעילות שוטפת – בגין הפעילות השוטפת של העמותה.  
נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לרכוש קבוע – בגין סכומים שמיועדים לרכוש קבוע (כולל רכישות והוצאות פחת).  
2) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה באופן זמני- נכסים נטו שלגביהם קיימת הגבלה זמנית שהוטלה על ידי גורמים חיצוניים, בעיקר תורמים, אשר ההתניות לגביהן פוקעות כשנעשה שימוש בכספי התרומות למטרות אליהן יועדו על ידי התורמים.

#### ו. שירותים ונכסים שהתקבלו ללא תמורה

העמותה בחרה לכלול שירותים ונכסים שהתקבלו על ידה ללא תמורה כהכנסות וכהוצאות (או כנכסים, בהתאם לכללים המקובלים להבחנה בין הוצאות לבין נכסים), על פי השווי הנאות שלהם.

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ז. מדדים ושערים

| מדד המחירים לצרכן בנקודות בנקודות (*) | שער החליפין של \$1 ארה"ב ש"ח |  |
|---------------------------------------|------------------------------|--|
| 102.6                                 | 3.11                         | ליום 31 בדצמבר 2021  |
| 99.99                                 | 3.22                         | ליום 31 בדצמבר 2020  |
| %                                     | %                            |  |
| 2.61<br>(0.69)                        | (3.26)<br>(6.97)             | שיעור השינוי לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021<br>שיעור השינוי לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 |

(\*) המדד לפי בסיס ממוצע 2014 = 100.

#### ח. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

### באור 3 - חייבים בגין פעילות העמותה

| ליום 31 בדצמבר |        |                            |
|----------------|--------|----------------------------|
| 2020           | 2021   |                            |
| שקלים חדשים    |        |                            |
| 49,564         | 17,590 | חובות פתוחים בכרטיסי אשראי |
| 1,560          | 2,240  | המחאות לגבייה              |
| -              | 1,764  | הכנסות לקבל                |
| 51,124         | 21,594 |                            |

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 4 - חייבים ויתרות חובה

| ליום 31 בדצמבר |               |
|----------------|---------------|
| 2020           | 2021          |
| שקלים חדשים    |               |
| 15,416         | 15,766        |
| -              | 3,036         |
| <u>15,416</u>  | <u>18,802</u> |

הוצאות מראש  
מקדמות לספקים

### באור 5 - פקדון משועבד

לעמותה פקדון משועבד לבנק הפועלים בגין ערבות בנקאית שהעמידה העמותה לחברת גני יהושע בע"מ עבור אחזקה ותפעול של מתחם מכולות בגני יהושע.

### באור 6 - רכוש קבוע

| סה"כ           | שיפורים<br>במושכר | ריהוט וציוד    | מחשבים         |
|----------------|-------------------|----------------|----------------|
|                |                   |                | וציוד<br>היקפי |
| שקלים חדשים    |                   |                |                |
| 544,843        | 262,018           | 271,425        | 11,400         |
| <b>1,900</b>   | -                 | <b>1,900</b>   | -              |
| <u>546,743</u> | <u>262,018</u>    | <u>273,325</u> | <u>11,400</u>  |
| 217,171        | 82,178            | 127,903        | 7,090          |
| <b>70,016</b>  | <b>26,203</b>     | <b>40,710</b>  | <b>3,103</b>   |
| <u>287,187</u> | <u>108,381</u>    | <u>168,613</u> | <u>10,193</u>  |
| <u>259,556</u> | <u>153,637</u>    | <u>104,712</u> | <u>1,207</u>   |
| <u>327,672</u> | <u>179,840</u>    | <u>143,522</u> | <u>4,310</u>   |

### עלות

יתרה ליום 1 בינואר 2021  
תוספות במשך השנה  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

### פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר 2021  
תוספות במשך השנה  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 7 - זכאים ויתרות זכות

| ליום 31 בדצמבר |                |                           |
|----------------|----------------|---------------------------|
| 2020           | 2021           |                           |
| שקלים חדשים    |                |                           |
| 22,057         | 24,916         | הוצאות לשלם               |
| -              | 356,893        | הכנסות מראש               |
| 34,362         | 89,971         | עובדים ומוסדות בגין שכר * |
| <u>56,419</u>  | <u>471,780</u> |                           |

\*היתרה כוללת הפרשה לחופשה והבראה בסך 16,391 ש"ח (אשתקד 9,876 ש"ח).

### באור 8 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו

התחייבויות העמותה בשל סיום יחסי עובד-מעביד מחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין, ומכוסות במלואן על ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל, וכן על ידי יתרת ההתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המוצגת במאזן.

הסכומים, שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים ובקופות גמל על שם העובדים, וההתחייבויות בגינם אינם מוצגים במאזנים, מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של העמותה.

### באור 9 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני

| תוכנית הכשרה בענף<br>האופניים לנוער בסיכון |                          |        |
|--|--------------------------|--------|
| -  | יתרה ליום 31 בדצמבר 2020 |        |
| 100,000                                    | תוספות                   |        |
| -  | 51,288                   | גריעות |
| <u>48,712</u>                              | יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 |        |

# חץ ומטרה (ע"ר)

## באורים לדוחות הכספיים

### באור 10 - תרומות

א. להלן רשימת התורמים אשר תרמו במהלך שנת הדו"ח סכום העולה על 100,000 ש"ח:

| <u>שם התורם</u>                   | <u>סכום בש"ח</u> |
|-----------------------------------|------------------|
| עוצמה המרכז לאגודות ספורט עצמאיות | 360,000          |
| מיתר ליקוורניק עו"ד               | 100,000          |

ב. העמותה לא קיבלה במהלך שנת הדוח תרומות מישות מדינית זרה.

### באור 11 - שירותים שהתקבלו ללא תמורה

במהלך פעילותה השוטפת, העמותה מקבלת ציוד ושירותים מנותני שירות ואחרים ללא תמורה וכן שירותים ללא תמורה הן על ידי מתנדבים מקצועיים והן על ידי מתנדבים שאינם מקצועיים. הנהלת העמותה מציגה תרומה של נותני שירות לפי שווי השירות שהתקבל וכן תרומה של שירותים שהתקבלו ללא תמורה על ידי מתנדבים, לפי שכר המינימום לשעת תרומה, הן של מתנדב שאינו מקצועי והן של מתנדב מקצועי.

### באור 12 - הפעלת המועדון

הסעיף כולל הוצאות להפעלת מועדוני רכיבה, קבוצות נוער בסיכון ופעילויות נוספות בסך כולל של 205,100 ש"ח (אשתקד 214,925 ש"ח) וכן הסעות לפעילות בסך 98,424 ש"ח (אשתקד 49,075 ש"ח).

### באור 13 - הוצאות הנהלה וכלליות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |                     |
|---------------------------------|----------------|---------------------|
| 2020                            | 2021           |                     |
| <u>שקלים חדשים</u>              |                |                     |
| 90,699                          | -              | משכורות ונלוות לשכר |
| 70,408                          | 120,270        | שירותים מקצועיים    |
| 66,706                          | 62,441         | אחזקת משרד ומשרדיות |
| 112                             | -              | קנסות               |
| <u>227,925</u>                  | <u>182,711</u> |                     |